AI BOOST'26

Москва

РЫНОК ИТ-АУТСТАФ КАК И КУДА



ПАДЕНИЕ РЫНКА ИТ-АУТСТАФА

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

1. Объем рынка упал
2. Маржа снизилась
3. Рост забирают топ-10, малые и средние агентства теряют заказы

на 35%

снизились ставки на аутстаф

Оценка: внутренние инвестиции компаний сократились примерно в 10 раз

ПОЧЕМУ РЫНОК УПАЛ

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

ПРИЧИНЫ

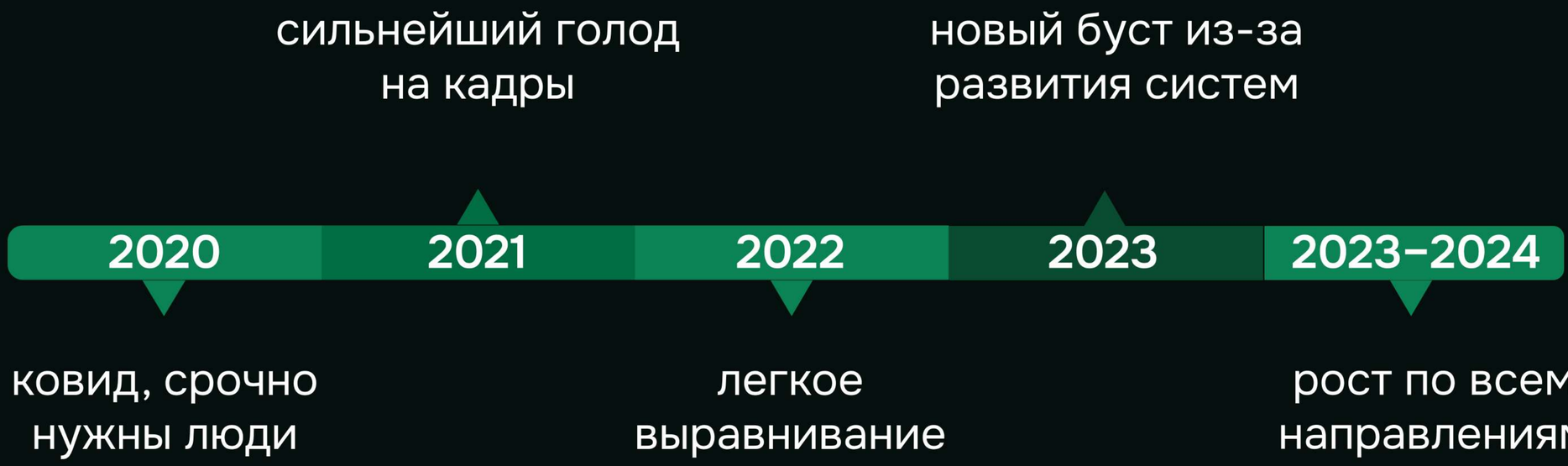
- Общая экономика
- Падение инвестиций
- Высокая ключевая ставка
- Челлендж на vibe codding

РЫНОК СОКРАТИЛСЯ, НО ОН ЕСТЬ

РЫНОК ПЕРЕНАСЫЩЕН УЧАСТНИКАМИ

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

КАК МЫ ЗДЕСЬ ОКАЗАЛИСЬ:



РЫНОК ПЕРЕНАСЫЩЕН УЧАСТНИКАМИ

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

ЧТО ПОЛУЧИЛИ

Топ-10 оперируют тысячами специалистов

Тысячи компаний оперируют десятками и сотнями

Конкуренция усилилась внутри самого рынка агентств

СМОТРЕТЬ ШИРЕ, ЧЕМ ФИНТЕХ

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

КАК РАСПРЕДЕЛЕН СПРОС:

01 Финтех

02 Ритейл

далее Широкий спектр отраслей

ПРОБЛЕМА:

- Большинство агентств ориентировано на крупные компании
- Логика «зайти один раз в финтех и продавать годами» сложно масштабируется
- Количество агентств многократно превышает количество крупных заказчиков
- Следствие: одни и те же кандидаты предлагаются от разных компаний

МСБ КАК ЗАКАЗЧИК

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

ЧЕРЕЗ ПЛАТФОРМУ МСБ ПРИХОДИТ САМ:

- Берет мало
- Требования проще
- Боязливый в рамках ТК РФ
- Нет HR-бренда

МСБ КАК ЗАКАЗЧИК

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

ЧТО ЭТО ДАЛО:

- 3–7 новых заказчиков в месяц
- Нет долгих NDA, тендеров и согласований
- За 2025 год SkillStaff выросла на падающем рынке

  Топ рейтинга E2E-платформ от Smart Ranking, оборот +39% за II кв.2025
- 5 000+ регистраций ИП и СЗ

Про entreprise не забываем

ЭКСПЕРИМЕНТ: НЕ IT ПРОФЕССИИ

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

ГИПОТЕЗА:
ВСЕ, КТО УМЕЕТ СИДЕТЬ ЗА КОМПЬЮТЕРОМ, МОГУТ БЫТЬ ВОСТРЕБОВАНЫ И ВНЕ IT

ПОЛУЧИЛОСЬ:

- Средний чек меньше, процент ниже
- Денег больше при меньшей операционной нагрузке
- Подбор не требовался

НЕ IT ПОШЛИ В РЫНОК

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

У КЛИЕНТОВ ВОСТРЕБОВАНО:

- Компании до 30–50 сотрудников
- «Высаживают» продажников, операторов контакт-центра
- Пиковые нагрузки: маркетинг, всплеск продаж, объемы
- Нужно на 2–3 месяца, берут через платформу

ЭКОНОМИКА:

- Минимум затрат на найм и подбор
- Чек меньше, комиссия ниже, работает на объеме
- Позитивный кэш-флоу и хорошая EBITDA

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

ДЖУНЫ С AI

ДЖУНЫ СТАЛИ ОКУПАТЬСЯ БЫСТРЕЕ БЛАГОДАРЯ LLM И AI-NATIVE ПРОЦЕССАМ

LEGACY И AI. ОМОЛОЖЕНИЕ КОЛЛЕКТИВА

SkillStaff AI BOOST Partners' Club 10 лет

- Учим стажеров и джунов вести проекты в AI-native процессе под контролем человека
- Ищем массовую, а не штучную историю

ПИЛОТ ФНС

С 1 СЕНТЯБРЯ 2026
ПО 1 СЕНТЯБРЯ 2027

34 крупнейшие компании ритейла и e-commerce
Wildberries, Ozon, X5, Магнит, Яндекс Маркет, ВкусВилл, Лента и др.

ВОПРОС ОТКРЫТ: ОБЕЛЕНИЕ ПОМОЖЕТ РЫНКУ ИЛИ СОКРАТИТ ЕГО?
ПОКА ПРЕДМЕТ ДИСКУССИИ.

МЕХАНИКА:

- заказчик удерживает налоговую часть из договора с агентством
- перечисляет ее напрямую на ЕНС агентства

НАБЛЮДЕНИЯ

ОГРОМНЫЙ ДЕФИЦИТ В СРЕДНЕЙ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

- сварщики зарабатывают как сеньоры-джависты
- высотники, монтажники, водители, токари с допусками: 500–700 тыс. рублей
- **задача:** находить, сертифицировать, проверять, выводить

УЖЕ ДЕЛАЕМ:

- пекари для сети магазинов с пекарнями
- репетиторы и учителя: востребовано, работает

СПЕЦИАЛИЗАЦИЙ МНОГО. БЕЗРАБОТИЦА КРАЙНЕ НИЗКАЯ. СПРОС НА НЕ IT РЕСУРСЫ СЕГОДНЯ ВЫШЕ, ЧЕМ НА IT.

ВЫВОДЫ

1. Рынок ИТ-аутстафа уменьшился, но не исчез
2. Возврата к 2021–2023 не ждите
3. Не уходите от энтерпрайза.
   - получается продавать, усиливайтесь и бейтесь
   - становится сложнее, дороже и менее выгодно, делайте что-то другое

РАСТИ МОЖНО ЗА СЧЕТ:

- Диверсификации по сегментам заказчиков: МСБ, не только финтех
- Расширения линейки специализаций: не IT, креативные профессии, средняя специальность, джуны и AI
- Автоматизации собственных процессов: платформа снижает затраты на найм и документооборот
- Работа в белую

AI BOOST

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



Partners' Club 10 лет

Александр Хачиян

основатель
AWG, SkillStaff

22-23.10

Москва